

Short Course

## FÜHRUNGSKOMPETENZ FÜR DAS KI-ZEITALTER

### Eckdaten

- Zeitraum: 01.-02.10.2026
- Kursdauer: 2 Tage
- Sprache: Deutsch
- Standort: TUB/CO GmbH TU Berlin Corporate, Hardenbergstr. 16-18, 10623 Berlin
- Abschluss: Teilnahmebescheinigung der TU Berlin
- Lernformat: in Präsenz
- Lehrende\*r: Prof. Dr. Eric Kearney
- Kosten: 1.190 €

### Kursübersicht

Führung ist mehr als Autorität – sie ist die Fähigkeit, Menschen zu motivieren, Potenziale zu entfalten und Organisationen in eine gemeinsame Richtung zu lenken. In einer Arbeitswelt, die durch Digitalisierung und Künstliche Intelligenz grundlegend transformiert wird, stehen Führungskräfte vor neuen Herausforderungen und Chancen zugleich.

Dieser zweitägige Kurs verbindet aktuelles Forschungswissen über Führungsverhalten, Persönlichkeit und Kommunikation mit konkreten Werkzeugen für den Führungsalltag und zeigt praxisnah, wie KI-gestützte Prozesse die Führungsarbeit von morgen prägen werden.

Erleben Sie wissenschaftlich fundierte Inhalte, intensive Reflexionsphasen und anwendungsorientierte Übungen in einer kleinen, interaktiven Lerngruppe.

### Lernziele

Nach erfolgreichem Abschluss des Kurses

- kennen Sie die wichtigsten Führungsstile und -verhaltensweisen und wissen, welche Wirkungen sie unter unterschiedlichen Bedingungen entfalten.
- verstehen Sie, wie „Empowering Leadership“ und visionäre Führung Menschen nachhaltig motivieren und welche individuellen Unterschiede dabei zu berücksichtigen sind.
- können Sie einschätzen, wie Leistung und Arbeitszufriedenheit durch gezieltes Führungshandeln gleichzeitig gefördert werden.
- haben Sie Ihre eigene Persönlichkeit und Ihren Führungsstil anhand etablierter Modelle (u. a. Big Five) reflektiert und kennen konkrete Entwicklungsfelder.

- beherrschen Sie grundlegende Kommunikationsprinzipien für Führungssituationen und können diese direkt in der Praxis anwenden.
- wissen Sie, wie KI-Anwendungen Führungsprozesse verändern und haben erste praktische Erfahrungen mit dem Einsatz von KI in Führungskontexten gesammelt.

#### Kursinhalt und -ablauf

#### TAG 1 – Grundlagen, Persönlichkeit & Kommunikation in Führungspositionen

09:00 – 09:30 Uhr: Einführung & Erwartungsabfrage

09:30 – 11:00 Uhr: Themenschwerpunkt „Grundlagen der Führung“

- Input über die Definition und Bedeutung von Führung sowie über die Methoden der empirischen Führungsforschung
- Diskussion über bisherige Führungserfahrungen

11:00 – 12:30 Uhr: Themenschwerpunkt „Führungseigenschaften“

- Welche Eigenschaften haben erfolgreich Führende?
- Wie können diese Eigenschaften entwickelt und gefördert werden?

12:30-13:30 Uhr: Pause

13:30-15:15 Uhr: Fortsetzung Themenschwerpunkt „Führungseigenschaften“

- Weitere wichtige Eigenschaften: „Growth Mindset“, Kontrollüberzeugungen, Selbstwirksamkeit, Selbstregulation, Zeitmanagement
- Persönlichkeitstests
- Praktische Übungen: individuell und in Teams

15:15 – 17:00 Uhr: Themenschwerpunkt „Kommunikation in Führungspositionen“

- Input über wichtige Modelle und Prinzipien der Kommunikation
- Das Yale-Modell und die Prinzipien des Überzeugens nach Cialdini

#### TAG 2 - Empowering Leadership, Visionen & KI

09:00 – 11:00 Uhr: Themenschwerpunkt „Empowering Leadership“

- Input zum Forschungsstand dieses Führungsstils sowie dessen Vor- und Nachteile
- Selbstdiagnostik und Reflexion über das eigene Führungsverhalten

- Fallstudien und Übungen zu „Empowering Leadership“

11:00 – 12:30 Uhr: Themenschwerpunkt „Visionäre Führung“

- Input zum Forschungsstand dieses Führungsstils sowie die Chancen und Grenzen seiner Anwendbarkeit
- Fallstudien und Übungen zu „Visionärer Führung“
- Diskussion

12:30 – 13:30 Uhr: Pause

13:30 – 17:00 Uhr: Führung und Künstliche Intelligenz (KI)

- Wie wird KI Führung verändern?
- Wie können wir uns auf diese Veränderungen vorbereiten?
- Chancen und Risiken der KI
- Input & Diskussion
- Praktische Übungen zum Einsatz von KI in Führungsprozessen
- Abschließende Reflexion und Diskussion
- Planung des Transfers in die Praxis und Formulierung diesbezüglicher konkreter Ziele

### Zielgruppe

Der Kurs richtet sich an alle Personen, die ihr Führungswissen auf den neuesten Stand bringen und ihre praktischen Führungskompetenzen im KI-Zeitalter erweitern möchten, unabhängig von Branche oder Hierarchieebene.

### Was Sie nach dem Kurs anders machen

Nach diesem Kurs führen Sie anders. Sie gehen in schwierige Gespräche und kommen gestärkt heraus. Sie erkennen, was Ihr Team wirklich antreibt. Sie setzen Ziele, die andere mitreißen und Sie nutzen KI nicht als Bedrohung, sondern als Werkzeug für bessere Entscheidungen.

Dieser Kurs ist gemäß § 10 (5) Berliner Bildungszeitgesetz (BiZeitG) anerkannt.

#### Lehrender

Prof. Dr. Eric Kearney ist seit 2014 Professor an der Universität Potsdam. Zuvor war er von 2009 bis 2014 Professor für Organizational Behavior & Human Resource Management an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Leibniz Universität Hannover. Er hat an zahlreichen deutschen und internationalen Universitäten und Business Schools gelehrt (u.a. Freie Universität Berlin; Technische Universität Berlin; Humboldt-Universität Berlin; Universidad Autónoma de Madrid; Krannert School of Management / Purdue University; Central European University, Budapest; FGV, Rio de Janeiro; Universidad de Chile, Santiago de Chile; Tongji University, Shanghai).

Seine Forschung im Bereich Führung und Teammanagement wurde in führenden internationalen Fachzeitschriften wie dem Academy of Management Journal, Organization Science und dem Journal of Applied Psychology veröffentlicht. Seit vielen Jahren berät er Unternehmen und Führungskräfte zu den Themen Führung, Motivation und Teamarbeit.

#### **Sie haben Fragen?**

Sollten Sie Fragen haben erreichen Sie das Team der TU Berlin Academy unter +49 30 447202 32 oder [info@academy-tu.berlin](mailto:info@academy-tu.berlin).